

Formation
2012

Le management par projet : un objectifs bien cadré. Confronté à des objectifs différents voire contradictoires, le manager peut isoler un objectif sous forme de projet et élaborer le plan d'action pertinent et cohérent permettant la gestion (technique, économique et sociale) de toutes les ressources nécessaires à sa réalisation, indépendamment des fonctionnalités déjà en place. Seule, une approche méthodique et réaliste, une prise de recul, permettront le discernement nécessaire à être efficace : c'est à dire obtenir les résultats voulus avec un minimum d'énergie. Passer d'un management vertical à un management "horizontal" ne peut se faire qu'avec l'adhésion de l'équipe.

Durée : 2 jour(s)

Tarif : 800,00 € Net / personne

Tarif Intra : Nous contacter

PUBLIC

Tout manager pouvant reconsidérer ses stratégies fonctionnelles.

OBJECTIFS

- Savoir conduire un proje.
- Acquérir des méthodes et des outils essentiels pour élaborer, mettre en oeuvre et évaluer les projets.
- Repérer les différentes phases de la démarche projet.
- Pratiquer les techniques d'animation, d'investigation, de négociation et de régulation utilisées lors des différentes phases de la démarche projet.

FORMATEUR(S)

Daniel LECOEVRE

- Consultant formateur senior.
- Ingénieur, chef de projet IBM.
- Auteur d'outils et d'ouvrages (DAPLAN 1995, Proceodogramme 1996,...)

METHODE ET CONTENU PEDAGOGIQUE

Les processus de gestion de projet

- **Spécification** : définition des attentes / objectifs / besoins et cahier des charges.
- **Planification** : gestion des risques, décomposition en tâches mesurables (WBS : organigramme des tâches), estimation des coûts, ordonnancement (bornes, GANTT, AOA, PERT,...), planification des ressources.
- **Exécution** : organisations spécifiques, rôle des acteurs (comité de pilotage, chef de projet, groupe), travail de groupe / communication / gestion du temps / gestion des réunions.
- **Pilotage** : gestion des changements, suivi de l'avancement (temps, coûts, ressources), évaluation.
- Clôture.

Initiation à un logiciel de gestion de projet.

Méthodologie

- Lancement.
- Analyse de l'existant.
- Conception / définition du modèle futur / validation.
- Réalisation / mise en oeuvre.
- Bilan.

SESSIONS

Contactez nous